



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

ЦЕНТР
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
И КОММУНИКАЦИЙ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



АССОЦИАЦИЯ
ЭКСПЕРТИЗ РОССИИ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАДРЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТИЗЫ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Шалаев Александр Юрьевич

Руководитель Учебного центра
ФАУ «Главгосэкспертиза России»

Москва, 28.11.2025

3 ключевых приоритета

1

Единая цифровая среда

Экосистема цифровых инструментов
+
машиночитаемые данные (XML),
информационное моделирование и ИИ
для управления всем ЖЦ ОКС

Это не просто автоматизация, это
**фундаментальное переосмысление
процессов взаимодействия**



Сокращение
инвестиционно-строительного цикла

2

Управление на основе данных

Принятие решений базируется не на
интуиции, а на **аналитике,
предиктивных моделях и управлении
рисками.**

Каждое решение –
обоснованно и измеримо

3

Инжиниринг + партнерство

Инжиниринг полного цикла

Фокус на **клиентоцентричности** и
проактивной поддержке сильного
заказчика, способного эффективно
управлять инвестициями



Стройка в один клик

Технологии готовы. А люди?

Технологии

Единая среда данных,
XML-схемы,
ИИ-ассистенты

Реальность рынка

> 80% некомплекта,
ручной ввод,
сопротивление цифровизации

Новые компетенции экспертизы



ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ

Партнерство эксперта и ИИ, умение обеспечить чистоту данных и верифицировать алгоритмы

Эксперт – владелец данных и «учитель» нейросети



УПРАВЛЕНИЕ ТРЕБОВАНИЯМИ И РИСКАМИ

Умение **управлять параметрами проекта**, работать с сервисами предиктивной аналитики и выявлять риски на ранней стадии



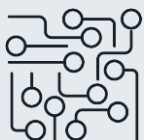
УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Умение **выбрать оптимальные решения** и оценить совокупную стоимость реализации и эксплуатации



КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ

Умение **глубоко понять и эффективно решить задачи заказчика**, выстроив долгосрочные отношения на основе доверия и результатов



МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОЕ И ОТКРЫТОЕ МЫШЛЕНИЕ

Глубокое понимание жизненного цикла объекта + владение методологией управления проектами + **умение комплексно оценивать проекты** с учетом технических, экономических, управленческих и юридических аспектов

НЕ ТОЛЬКО ЭКСПЕРТЫ, А ВСЯ КОМАНДА

ИИ-специалисты («золотой актив»)

- Разработка интеллектуальных сервисов и цифровых помощников
- Создание предиктивных моделей для управления рисками
- Управление единым хранилищем данных

Продуктовые менеджеры и маркетологи

- Разработка и продвижение новых цифровых услуг
- Управление клиентским опытом (CSI, NPS)
- Позиционирование экспертной организации как эффективного партнера

Кадровые специалисты нового типа

- Разработка новых моделей компетенций
- Поиск, развитие и удержание талантов в условиях ИИ-трансформации
- Создание персонализированных траекторий развития

ИТ-специалисты и разработчики

- Разработка и интеграция сложных информационных систем
- Обеспечение информационной безопасности и кибербезопасности
- Работа с микросервисной архитектурой и облачными технологиями

Где мы сейчас?

Вчера

Сегодня

Завтра

Роль эксперта

Нормоконтролер

Верификатор

Инженер данных

Ключевой навык

Знание нормативной базы

Работа с данными и
информационными
системами

Обучение нейросетей,
промт-инжиниринг

Инструмент

Глаза + PDF

ЕЦПЭ, КПСР, витрина
проектов, чек-листы, ...

ИИ-ассистент

Ключевая компетенция:

Клиентоцентричность

1

Понимание целей заказчика

Умение за заданием на проектирование видеть долгосрочные бизнес-цели и «боли» заказчика; способность сформировать индивидуальную траекторию (клиентский путь) и предвосхитить потребности

2

Экспертный консалтинг

Умение перейти от фиксации ошибок к выработке решений, предложить альтернативные, оптимизационные варианты, которые помогут заказчику сэкономить бюджет или сократить сроки без потери качества. Наша общая задача – реализовать проект

3

Партнерская коммуникация

Умение выстроить эффективную работу с заказчиком и иными заинтересованными сторонами с позиции «надежный партнер и помощник».

Это формирует долгосрочное доверие и повышает индекс лояльности.

Ключевая компетенция: Управление эффективностью капитальных вложений и рисками проектов

Мы переходим к **комплексной оценке эффективности капитальных вложений.**

Эксперт – не контролер, а партнер-консультант,
способный оценивать долгосрочную экономическую эффективность проектов.
Нужно перейти от «ловли блох» к поиску резервов эффективности.

1

Оценка и выбор оптимальных технических решений

Например, умение выбрать более дорогостоящее решение, окупающееся на этапе эксплуатации

2

Управление ценностью и комплексная оценка экономической эффективности проектов

Учет всех факторов, умение управлять параметрами проекта и умение оценивать различные сценарии его реализации

3

Управление рисками

Использование опыта эксперта и сервисов предиктивной аналитики для выявления и предотвращения рисков на всем жизненном цикле объекта капитального строительства

Ключевая компетенция:

Цифровая зрелость

1 Уверенное владение цифровыми системами, продуктами и сервисами
(умение выбрать нужные и эффективно их применять)

2 **ИИ-мышление**
(умение использовать инструменты на базе искусственного интеллекта для анализа проектной документации, выявления рисков и формирования экспертных заключений)
Эксперт – методолог и учитель нейросети, а не ее придаток

3 **Анализ данных**
Способность анализировать структурированные и неструктурированные данные, обеспечивать чистоту данных, работать с машиночитаемыми форматами (XML), интерпретировать информацию из различных систем

**Новая задача эксперта – не искать ошибки вручную,
а валидировать результаты работы алгоритмов**

*ИИ не заменит эксперта, но эксперт, владеющий ИИ, заменит того, кто им не владеет

Основные выводы

Амбициозные
отраслевые
показатели
≡
**недостижимы
старыми методами**

Обучение кадров
(и своих, и клиентских)
≡
**это сейчас самая
высокомаржинальная
инвестиция**

Научим эксперта
работать с данными
≡
**снизим
себестоимость /
повысим
эффективность
процессов**

Научим заказчика
управлять
требованиями
≡
**уберем "мусорный"
трафик на входе и
сэкономим время
нашей с ним
бесценной жизни
:)**

Что делать?

Школа заказчика

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА проактивного обучения

Быстрый цикл обратной связи:

Выявленная ошибка → Обновление базы знаний →
Обучение рынка (и себя)

Тренажеры вместо лекций

(«Цифровая песочница»: безопасное место с правом на ошибку.
Лучше ошибиться на тренажере, чем на реальном объекте)

Донесение цены ошибки:

Ошибка необученного работника, пропустившего риск на
предпроекте, стоит бюджету миллионы.
Курс обучения стоит тысячи, а объект-миллиарды.
ROI обучения - максимальный

Школа эксперта

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА проактивного обучения

Работа с данными и процессами

ИИ в стройэкспертизе

(«Промпт-инжиниринг и верификация ИИ», eXpress-канал
«Мыслим с AI» и др.)

Управление стоимостью

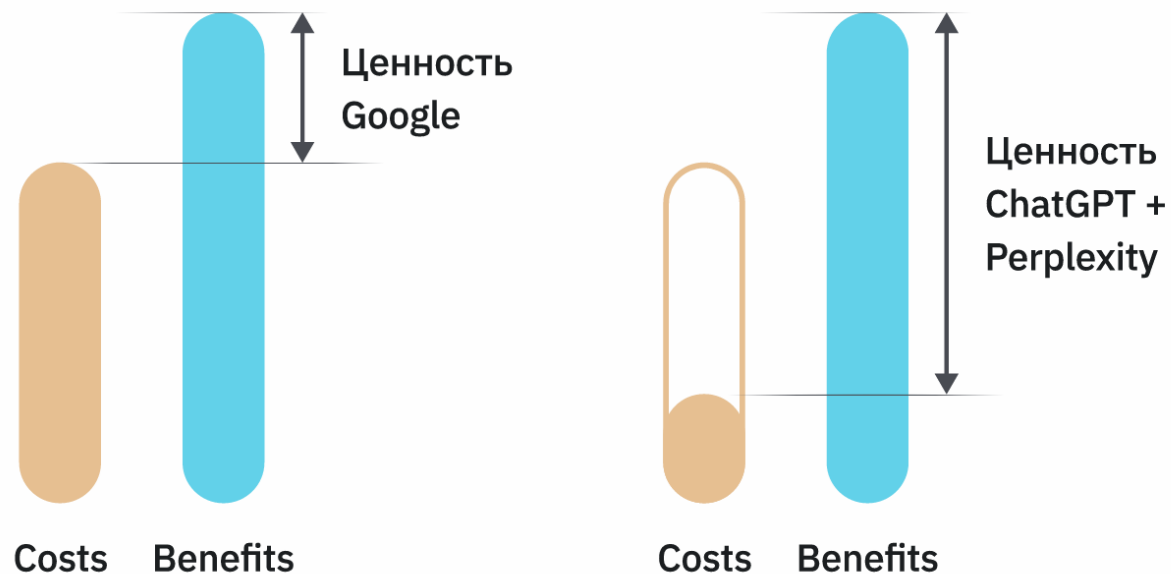
Управление эффективностью и рисками
(с разбором пилотных проектов в формате «было – стало»)

Управление проектами для экспертов
(совместные пилоты с заказчиками)

Школа клиентоориентированного мышления

(как понять бизнес-цель проекта?
как предложить альтернативу, а не запрет?
как объяснить риск на языке денег?)

Мозг действует как инвестор



Google
X

ChatGPT
4X

... а как действуем мы?

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Вопросы?

