



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ



АССОЦИАЦИЯ
ЭКСПЕРТИЗ РОССИИ

Панельная дискуссия «Интеллектуальные технологии строительной экспертизы»

ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ: КАК СДЕЛАТЬ НЕВОЗМОЖНОЕ С ТОЙ КОМАНДОЙ, КОТОРАЯ ЕСТЬ

Шалаев Александр Юрьевич

Руководитель Учебного центра ФАУ «Главгосэкспертиза России»

Екатеринбург,
30 сентября 2026 г.

Строить надежно, оптимально, своевременно



ВОЗРАЖЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

«У меня в команде люди сильно загружены, им не до вашего обучения, у меня и так проблем много. Что вы мне скажете?»



«ДЕНЕГ НЕТ»

В кризис ошибка стоит дороже: повторная экспертиза и сорванный срок бьют по деньгам сильнее, чем обучение.

Учить команду – это управление риском.



«ВРЕМЕНИ НЕТ»

Не отрывать людей на месяцы: короткий модуль под задачу текущего проекта. Значительная часть материалов уже открыта.



«ЛЮДЕЙ НЕТ»

Значит, удержать и усилить тех, кто есть. Признание, развитие и карьера удерживают людей не хуже премии.



Не учить дороже, чем учить

6

«Если вы считаете, что компетентность стоит дорого, попробуйте некомпетентность – она обойдется вам гораздо дороже»

- ❑ Текучка, повторные экспертизы, сорванные сроки стоят дороже любой программы обучения.



МЫ ЭТО ПРОШЛИ НА СВОЕЙ КОМАНДЕ

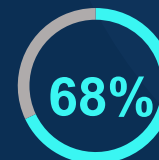
- ❑ Сначала Главгосэкспертиза обучает свою команду: на ней отрабатываем новые подходы и только потом предлагаем их клиентам.
- ❑ После каждого учебного мероприятия собираем обратную связь своей команды и клиентов и обновляем программы



Результаты опроса участников через 6 месяцев после обучения:



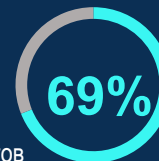
Оптимизация подхода к управлению проектами



Повышение точности прогнозирования бюджета и сроков строительства



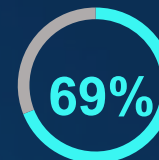
Повышение эффективности взаимодействия с участниками реализации строительных проектов



Ускорение устранения ошибок в проектной документации



Повышение качества проверки проектной документации перед передачей на государственную экспертизу



Развитие навыка работы с рисками и аргументирования выбранных проектных решений перед проверяющими органами





для ГАЛОЧКИ

Обучение «потому что руководитель направил». Самому не надо – результата нет



СЛИШКОМ ОБЩИЕ ВЕЩИ

Учат «вообще», а не под рабочую задачу: знания не доходят до конкретного проекта.



НЕ ВОВРЕМЯ

Знания нужны в нужный момент: например, получены критичные замечания экспертизы, решение нужно здесь и сейчас – а ответа нет.



НАША ЗАДАЧА – НУЖНЫЕ ЗНАНИЯ В НУЖНЫЙ МОМЕНТ

Мы досконально знаем вас и ваши проекты и даем выжимку: что делать и как. Обучение встроено в рабочий процесс: нужные знания в единой цифровой среде в тот момент, когда они нужны.



знания



момент



решение

Как это работает: от замечаний экспертизы к персонализированной программе

Профиль клиента разбирает AI: проблематика, диагностика, решение.

4

ПРОЕКТ 1 · 155 ЗАМЕЧАНИЙ реконструкция, повторная экспертиза

Сметная стоимость		51 · 33%
Необоснованные решения		27 · 17%
Исходно-разрешительная документация		27 · 17%

Диагноз:
сметный контур - центр тяжести; критично - истекшие согласования

ПРОЕКТ 2 · 484 ЗАМЕЧАНИЯ - новое строительство

Неполнота разделов ПД		183 · 38%
Ошибки (несоответствия) в ЗнП		62 · 13%
Качество инженерных изысканий		46 · 10%

Диагноз:
не «ошибки в решениях», а некачественное задание заказчика;
ошибки в изысканиях – большой объем доработок в ПД.

ВХОДНАЯ ДИАГНОСТИКА КОМАНДЫ

- Оценка проектной зрелости: где проседает управление (стоимость, сроки, качество, риски)
- Тест профессиональных знаний: нормативка, изыскания, конструктив, специфика объектов
- Выявленные зоны роста - сразу в приоритеты обучения

Специфика заказчика:
отрасль, портфель объектов,
ограничения



ПОРТРЕТ КЛИЕНТА

КОНТУР РЕШЕНИЯ 1

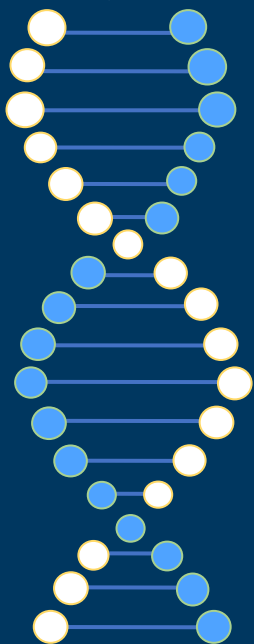
- Быстрое решение:** семинар «Экспресс-проверка сметной стоимости» + модуль «Влияние решений ПОС»
- Стратегический вектор:** «Управление стоимостью и сроками: цена проектного решения»
- Точечный модуль:** «ИРД и обоснование решений: актуальные согласования и доказательная база проекта»
- Полезный контент:** открытые вебинары по изменению НПА

КОНТУР РЕШЕНИЯ 2

- Быстрое решение:** «Особенности формирования задания на проектирование с применением XML-схем»
- Стратегический вектор:** «Как предупреждать повторные доработки: качественное задание и изыскания»
- Точечный модуль:** «Полнота проектной документации: состав разделов и типичные пропуски»
- Полезный контент:** «Открытые вебинары по типовым замечаниям экспертизы»

ТАК РАБОТАЕТ ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ: замечания + диагностика + специфика = свой набор пакетов знаний под каждого клиента

Данные кейсов: выгрузки замечаний по проектной документации и результатам инженерных изысканий (АИС «Экспертиза»); проектная зрелость и профзнания - опрос и тестирование команды клиента.



Каждый пакет знаний – это «ген»: компактный, проверенный, готовый к применению. Из одних и тех же генов собираются разные программы – под роль, стадию и боли конкретного клиента.



РОЛЬ:

Кому адресован: заказчик, проектировщик, эксперт, руководитель команды.



СТАДИЯ:

Этап инвестиционно-строительного цикла: от идеи объекта до эксплуатации.



РАБОЧИЙ ПРОЦЕСС:

Что делать по шагам: алгоритм, чек-лист, шаблон документа, инструмент.



КЕЙС:

Живой пример: реальный объект, реальные замечания и способы их снятия.

ЭКОСИСТЕМА ЗНАНИЙ – ЭТО «ГЕНОМ» ОТРАСЛИ

Пакеты собираются из данных АИС «Экспертиза», мероприятий и обратной связи, публикуются в базе знаний и обновляются по результатам применения.



данные



база знаний



обновление

ИИ не заменяет квалификацию, а умножает ее



ИНСТРУМЕНТЫ

ИИ, АИС «Экспертиза»,
КПСР, подсказки в системах



КВАЛИФИКАЦИЯ

Экосистема знаний УЦ



ИИ УСКОРЯЕТ ПРОФЕССИОНАЛА

...и так же быстро тиражирует ошибку непрофессионала.

Чем умнее сервис, тем выше цена неподготовленной команды: она не видит, где система ошиблась.



Упование на «нажал кнопку – и система все решит» не снижает риски: вопрос «зачем квалификация, если все решает система?» – неверная постановка.



За результат работы системы, в том числе ИИ, всегда отвечает конкретный исполнитель и руководитель команды.



ИНСТРУМЕНТЫ НУЖНО УМНОЖИТЬ НА КВАЛИФИКАЦИЮ

Подготовленная команда видит, где система ошиблась,
и не тиражирует ошибку в проекты



инструмент



квалификация



меньше рисков

РАСТИТЬ МОЖНО ВСЕ! МЫ ВЫБИРАЕМ КОМПЕТЕНЦИИ



КРИПТОВАЛЮТА - РАСТЕТ НЕ ВСЕГДА



НЕСТАБИЛЬНО



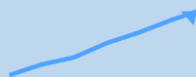
ДАЧА - ПРИНОСИТ УРОЖАЙ ПО СЕЗОНУ



СЕЗОННО



КОМПЕТЕНЦИИ - РАБОТАЮТ КРУГЛЫЙ ГОД



КРУГЛЫЙ ГОД



ЛУЧШЕЕ ВЛОЖЕНИЕ -
В ЗНАНИЯ И НАВЫКИ КОМАНДЫ



Развивая людей сегодня, создаём основу для роста бизнеса завтра.



1



1. ВОЙТИ В ЭКОСИСТЕМУ

Значительная часть материалов открыта: вебинары и материалы конференций. Начните с них уже сейчас.



2



2. СОБРАТЬ КОМАНДУ НА ПРОГРАММУ

Программа под ваши замечания и задачи. Результат – в ваших показателях: замечания, повторные экспертизы, сроки.



3



3. ИДТИ ПО ПОНЯТНОМУ ТРЕКУ

Сопровождаем по шагам: от первого вопроса до результата в проекте.



НАЧНИТЕ С ОДНОЙ ЗАДАЧИ ВАШЕЙ КОМАНДЫ

Тогда «невозможное» с той командой, которая есть, станет выполнимым



ваша команда

+

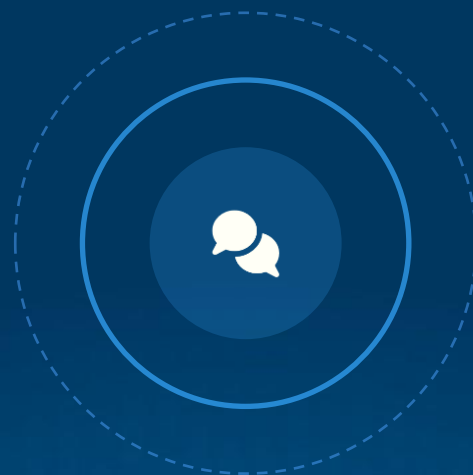


вложения

=



результат



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Вопросы?



Учебный центр ФАУ «Главгосэкспертиза России» edu.gge.ru/corp-learning · edu@gge.ru

Шалаев Александр Юрьевич · +7 985 180 16 73 · a.shalaev@gge.ru